

# 曾国藩语录

2016-10-3



曾国藩

## 【曾国藩六戒】

久利之事勿为，众争之地勿往；  
勿以小恶弃人大美，勿以小怨忘人大恩；  
说人之短乃护己之短，夸己之长乃忌人之长；  
利可共而不可独，谋可寡而不可众；  
天下古今之庸人，皆以一惰字致败；天下古今之才人，皆以一傲字致败；  
凡成大事，以识为主，以才为辅，人谋居半，天意居半。

## 【曾国藩谈做人准则】

轻财足以聚人，律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。  
贫家儿女愈看得贱愈易长大，富户儿女愈看得娇愈难成器。

诚无悔，怨无怨，和无仇，忍无辱。  
傲人不如者必浅人，疑人不肖者必小人。  
事以急败，思因缓得。

### 【曾国藩从政八经】

做人一定要像人，做官不可像官。  
按本色做人，按角色办事。  
把所有人都得罪了，也就谁都不得罪了。  
有油水的地方常常最滑，爬起来站稳都难。  
沉默是一种态度，拖也是一种方法。  
不怕群众骂你，就怕群众不找你。  
可以得罪忙人，但不可得罪闲人。  
小胜靠智，大胜靠德。

### 【曾国藩论“八交九不交”】

“八交”：  
胜己者；盛德者；  
趣味者；肯吃亏者；  
直言者；志趣广大者；  
惠在当厄者，体人者。

“九不交”：  
志不同者；谀人者；  
恩怨颠倒者；好占便宜者；  
全无性情者；不孝不悌者；  
愚人者；落井下石者；德薄者。

曾国藩不仅留心察人，还将其相人经验总结成口诀。

总结“贵相”和“富相”的口诀是：

端庄厚重是贵相，谦卑涵容是贵相；  
事有归着是富相，心存济物是富相。

总结“邪正”、“真假”、“功名”、“条理”等的口诀是：

邪正看眼鼻，真假看嘴唇；  
功名看气概，富贵看精神；  
主意看指爪，风波看脚筋；  
若要看条理，全在语言中。